

LES TROIS VILLAGES

PLAN DE DÉVELOPPEMENT 2017-2021



Plan adopté lors des séances des conseils municipaux de juin 2017

Document préparé par Sara Favreau-Perreault | agente de développement rural | MRC de Coaticook

Table des matières

- Mise en contexte4
- Explication de la démarche menant au Plan de développement 2017-20214
- Structure du plan de développement5
- Vision des Trois Villages5
- Énoncé de la vision5
- Axes, orientations et stratégies6
- Plan d'action9

Mise en contexte

Les municipalités d'East Hereford, de Saint-Herménégilde et de Saint-Venant-de-Paquette, que l'on regroupe sous le vocable des « Trois Villages », avaient déjà réalisé une démarche de planification qui a mené à l'adoption du *Plan de développement 2011-2016 des Trois Villages*. Il y avait lieu de procéder au renouvellement de ce plan. Ne souhaitant pas repartir de zéro, mais plutôt poursuivre le travail déjà réalisé, il a été convenu de faire une démarche qui prenait en compte ce qui a déjà été fait dans les années antérieures.

Explication de la démarche menant au Plan de développement 2017-2021

La première étape de la démarche a d'abord été de faire un bilan de ce qui avait été réalisé dans les Trois Villages depuis l'adoption du Plan de développement 2011-2016. Ce bilan a permis de voir toutes les actions et les projets qui se sont concrétisés et les éléments qui ont évolué au cours des cinq dernières années.

La deuxième étape a été de faire une mise à jour du [Diagnostic de territoire des Trois Villages \(juin 2016\)](#) à l'aide des plus récentes données disponibles. Ceci a permis de faire ressortir certains enjeux et opportunités auxquels les municipalités font face.

La consultation citoyenne fut au cœur de la démarche de renouvellement du plan de développement. En effet, les municipalités ont consulté les citoyens à quatre occasions :

- Lors de trois rencontres citoyennes, se tenant dans chacune des trois municipalités à l'automne 2016. Ces rencontres avaient pour but de présenter le bilan du dernier plan, de présenter le diagnostic mis à jour et de recueillir les idées et commentaires que les citoyens voulaient apporter à l'attention des municipalités. Un total de 41 personnes a participé à ces rencontres.
- Lors d'une dernière rencontre citoyenne où l'ensemble des citoyens des Trois Villages étaient conviés en mai 2017. On y présentait la proposition de plan d'action afin d'y recueillir les commentaires et ajouts jugés pertinents. Un total de 23 personnes a participé à cette rencontre.

Il y a donc eu un total de 64 présences à l'une ou l'autre de ces activités de consultation dans le cadre de cette démarche.

Le Comité de développement local des Trois Villages, qui est composé de représentants des municipalités et de citoyens qui ont à cœur le développement de leur communauté, a également participé à différentes étapes importantes de la démarche afin d'orienter le plan de développement. Les municipalités tiennent à remercier tous ces citoyens impliqués qui ont contribué à cette démarche importante pour le développement du milieu.

Structure du plan de développement

Le présent plan de développement se base sur deux (2) axes principaux, puis comprend huit (8) orientations de développement et un ensemble de stratégies qui y sont associées. On retrouve ensuite un plan d'action qui amènera les municipalités à mettre en place des projets concrets favorisant le développement de leur communauté.

Vision des Trois Villages

L'énoncé de vision de développement des Trois Villages a été rédigé au cours de la démarche de planification associée au Plan de développement 2011-2016 des Trois Villages. Il est issu des trois exercices collectifs « Rêver les Trois Villages de demain » réalisés lors de groupes de discussion qui se sont tenus à l'automne 2010 avec des citoyens de chacun des Trois Villages. Cet énoncé de vision regroupe l'ensemble des éléments clés soulevés lors de ces trois exercices. Il a été présenté, révisé et approuvé par le comité de développement local des Trois Villages et les citoyens présents à la consultation publique des Trois Villages tenue à Saint-Herménégilde le 7 décembre 2010.

Cette vision de développement guidera les municipalités de Saint-Venant-de-Paquette, East Hereford et Saint-Herménégilde dans la gestion du changement souhaité pour les prochaines années. Lors de la présente démarche, il a été convenu que cette vision était toujours d'actualité et qu'elle serait conservée.

Énoncé de la vision

Les Trois Villages seront reconnus comme une communauté vivante, nichée au cœur d'un paysage merveilleux où il fait bon habiter, travailler et se ressourcer. Ancrée dans son patrimoine, elle aura préservé l'ambiance tranquille de petits villages ruraux tout en profitant d'une autosuffisance économique issue de l'exploitation intelligente, harmonieuse et durable des précieuses richesses naturelles du territoire. Forts de leur tradition d'entraide et énergisés par une relève diplômée et dynamique, les citoyens auront su développer tout le potentiel du territoire et ainsi fait des Trois Villages un paradis de nature, de culture, de prospérité et de douceur de vivre pour toute la famille.

PLAN DE DÉVELOPPEMENT 2017-2021 DES TROIS VILLAGES

Axes, orientations et stratégies

Bien que les municipalités qui composent les Trois Villages ont chacune des caractéristiques qui leur sont propres, elles ont fait le choix d'unir leurs forces afin de travailler ensemble au développement de leur territoire. La lecture du [Diagnostic du territoire des Trois Villages \(juin 2016\)](#) permet de bien comprendre leur état de situation et d'en faire ressortir des éléments clés. Les Trois Villages sont caractérisés par de grands espaces où règne une tranquillité qui est chère à leurs citoyens. On y décèle également une importante fibre entrepreneuriale, tant dans les secteurs forestiers, agricoles et touristiques. La présence de la Forêt communautaire Hereford constitue un atout avec un important potentiel de développement. La volonté des Trois Villages est de se développer en maintenant l'angle de la nature et de la culture qui les représente bien. Finalement, la richesse de leur territoire réside principalement dans les gens qui y vivent et qui contribuent à son dynamisme.

Le Plan de développement 2017-2021 des Trois Villages repose sur deux principaux axes :

- 1** D'abord, on souhaite travailler sur **l'attractivité** du territoire des Trois Villages. Que ce soit pour attirer les entreprises, de potentiels résidents ou les visiteurs, les Trois Villages se doivent de continuer de travailler et d'innover pour améliorer leurs infrastructures, leur offre de services, d'activités et d'attraits et leur potentiel résidentiel et d'hébergement.
- 2** D'un autre côté, la présence d'un **milieu de vie dynamique** est un élément essentiel à la vitalité de la communauté. La tenue d'activités et d'événements doit être autant des moments de rassemblement de la communauté que des occasions pour celle-ci de s'impliquer, de créer des liens et de développer son sentiment d'appartenance au milieu.

Différentes orientations et stratégies sont identifiées en lien avec ces deux axes :

- A. Développement et amélioration des infrastructures :
 1. Réseaux Internet et cellulaire fiables
 2. Infrastructures d'accueil et de loisirs pour les touristes et les citoyens
 3. Mise en valeur des paysages

- B. Maintien et développement des services de proximité
 - 1. Bureaux de poste d'East Hereford et de Saint-Herménégilde
 - 2. Maintien de l'école primaire d'East Hereford
 - 3. Services de garde dans les Trois Villages
 - 4. Maintien du dépanneur de Saint-Herménégilde
 - 5. Démarrage d'un café/restaurant pour les citoyens et les touristes à East Hereford
 - 6. Ouverture à l'année du Café Délices du terroir de Saint-Venant
 - 7. Services pour les adeptes de vélo de montagne à East Hereford

- C. Développement touristique harmonisé et réfléchi
 - 1. Maintien du développement de projets selon l'axe Nature-Culture
 - 2. Maximisation du potentiel des atouts du milieu, dont le mont Hereford
 - 3. Maintien d'une promotion axée sur la collaboration et les partenariats

- D. Développement de l'offre résidentielle et d'hébergement touristique
 - 1. Promotion et soutien des opportunités dans ce domaine

- E. Soutien aux entreprises
 - 1. Maintien des entreprises existantes (privées, d'économie sociale)
 - 2. Attraction de nouvelles entreprises dans les espaces vacants
 - 3. Développement de l'agriculture selon les actions ciblées dans le PDZA
 - 4. Attraction et rétention de la main d'œuvre
 - 5. Collaboration avec les États-Unis

- F. Gestion de l'eau
 - 1. Protection des bandes riveraines des lacs, des cours d'eau et des fossés
 - 2. Approvisionnement en eau potable de qualité aux endroits publics

G. Maintien et développement de la vie communautaire

1. Organisation de rassemblements et d'activités
2. Valorisation de l'éducation, de la culture et des saines habitudes de vie
3. Mobilisation à s'impliquer

H. Optimisation de la gestion municipale

1. Exploration des opportunités de formation commune et de regroupement des ressources
2. Préoccupation envers la relève des équipes municipales (administration et élus)
3. Réflexe de partage d'informations entre les municipalités

PLAN DE DÉVELOPPEMENT 2017-2021 DES TROIS VILLAGES
Plan d'action

Stratégies	Actions	Échéancier		
A. Développement et amélioration des infrastructures		2017	2018-2019	2020-2021
1. Réseaux Internet et cellulaire fiables	<ul style="list-style-type: none"> • Participer au projet de déploiement qui est mené par la MRC de Coaticook 	x	x	x
2. Infrastructures d'accueil et de loisir pour les touristes et les citoyens	<ul style="list-style-type: none"> • Aménager des belvédères et du mobilier urbain à des endroits stratégiques • Embellir les centres de village • Aménager des installations sanitaires aux stationnements du sentier pédestre à East Hereford et à St-Herménégilde • Évaluer les possibilités de rendre plus accessible l'eau potable au village d'East Hereford pour les cyclistes et autres usagers des loisirs • Mieux identifier les endroits où le Wifi est disponible dans les villages 	x	x	x
3. Mise en valeur des paysages	<ul style="list-style-type: none"> • Participer à la démarche d'identification et de planification des projets de mise en valeur des paysages proposée par la MRC de Coaticook 		x	x

B. Maintien et développement des services de proximité		2017	2018-2019	2020-2021
1. Bureaux de poste d'East Hereford et de Saint-Herménégilde	<ul style="list-style-type: none"> Favoriser leur maintien et un maximum d'accessibilité pour répondre aux besoins des citoyens 	x	x	x
2. Maintien de l'école primaire d'East Hereford par son attractivité	<ul style="list-style-type: none"> Installer des nouveaux modules de jeux dans le parc-école 	x	x	
	<ul style="list-style-type: none"> Valoriser et promouvoir la vocation particulière de l'école (jardin de papillons) 	x	x	x
	<ul style="list-style-type: none"> Évaluer les opportunités de financement pour le transport des élèves vers des activités pédagogiques stimulantes 	x	x	x
	<ul style="list-style-type: none"> Développer des activités pédagogiques avec divers partenaires (Forêt communautaire Hereford, Musée Beaulne, Amis du patrimoine de Saint-Venant-de-Paquette, Forêt communautaire de Canaan) 	x	x	x
3. Services de garde dans les Trois Villages	<ul style="list-style-type: none"> Être à l'affût des besoins dans les municipalités 	x	x	x
	<ul style="list-style-type: none"> Favoriser le démarrage de services de garde 	x	x	x
	<ul style="list-style-type: none"> Maintenir les services de garde dans les Services d'animation estivale (SAE) 	x	x	x
4. Maintien du dépanneur de Saint-Herménégilde		x	x	x
5. Démarrage d'un café/restaurant pour les citoyens et les touristes à East Hereford	<ul style="list-style-type: none"> Soutenir les promoteurs souhaitant démarrer ce type de projets 	x	x	
6. Ouverture à l'année du Café Délices du terroir à Saint-Venant-de-Paquette	<ul style="list-style-type: none"> Effectuer les travaux requis à la Maison de l'arbre pour permettre la tenue d'activités durant l'hiver 	x	x	
7. Services pour les adeptes de vélo de montagne à East Hereford	<ul style="list-style-type: none"> Soutenir les promoteurs souhaitant démarrer ce type de projets 	x	x	x

C. Développement touristique harmonisé et réfléchi		2017	2018-2019	2020-2021
I. Maintien du développement de projets selon l'axe Nature-Culture	<ul style="list-style-type: none"> • Installer le personnage de M. Neil Tillotson dans le circuit de la Voie des Pionniers • Mise en œuvre du projet de l'Indian Stream • Développer un projet afin de conserver et mettre en valeur l'histoire orale entourant le territoire de la Forêt communautaire Hereford • Remettre en fonction le belvédère du Marais Duquette 	<p>x</p> <p>x</p> <p>x</p>	<p>x</p> <p>x</p>	
J. Maximisation du potentiel des atouts du milieu, dont le mont Hereford	<ul style="list-style-type: none"> • Participer activement au développement de projets en collaboration avec Forêt Hereford • Développer des sentiers pédestres du côté de Saint-Herménégilde et à East Hereford dans la Forêt communautaire Hereford 	x	x	x
K. Maintien de la collaboration et des partenariats pour la promotion des Trois Villages	<ul style="list-style-type: none"> • Maintenir la présence d'un représentant des Trois Villages au Comité d'actions touristiques (CAT) de la MRC de Coaticook • Maintenir les outils de promotion des Trois Villages (dépliant, carte dans la brochure touristique de Tourisme Coaticook, site Web) • Améliorer la connaissance des commerces des Trois Villages et de Coaticook sur les informations touristiques des Trois Villages (formation, distribution de dépliants) • Accentuer la promotion des activités hivernales sur le territoire et les services accessibles (ouverts) • Développer un circuit touristique en autobus dans les Trois Villages 	<p>x</p> <p>x</p> <p>x</p> <p>x</p>	<p>x</p> <p>x</p> <p>x</p> <p>x</p> <p>x</p>	<p>x</p> <p>x</p> <p>x</p> <p>x</p> <p>x</p>

D. Développement de l'offre résidentielle et d'hébergement touristique		2017	2018-2019	2020-2021
1. Promotion et soutien des opportunités dans ce domaine	• Promouvoir les politiques d'accès à la propriété disponibles	x	x	x
	• Promouvoir le Fonds d'aide au développement de l'offre d'hébergement touristique de la MRC de Coaticook	x	x	x
	• Faciliter et encourager les projets à l'aide de la réglementation	x	x	x
E. Soutien aux entreprises		2017	2018-2019	2020-2021
1. Maintien des entreprises existantes (privées, d'économie sociale)	• Développer une connaissance de la situation des entreprises du territoire et des services de soutien qui peuvent leur être offerts par l'équipe du développement économique de la MRC	x	x	
2. Attraction de nouvelles entreprises dans les espaces vacants	• Collaborer à la relance et au maintien de la banque d'opportunités de la MRC de Coaticook	x	x	
3. Développement de l'agriculture selon les actions ciblées dans le PDZA	• Collaborer à la mise en œuvre du PDZA de la MRC de Coaticook	x	x	x
4. Attraction et rétention de la main d'œuvre	• Collaborer à Place aux jeunes Coaticook • Collaborer à la mise en œuvre du plan de marketing de la MRC de Coaticook	x	x	
5. Collaboration avec les États-Unis	• S'assurer de maintenir un lien privilégié avec la Tillotson North Country Foundation	x	x	x

F. Gestion de l'eau		2017	2018-2019	2020-2021
1. Protection des bandes riveraines des lacs, des cours d'eau et des fossés	<ul style="list-style-type: none"> Analyser la réglementation présentement en place et son application faite par les instances concernées (municipalités, MRC, ministère) Caractériser les problématiques et faire de la sensibilisation auprès des citoyens Analyser la possibilité d'appliquer la méthode du tiers inférieur dans l'entretien des fossés (formation RAPPEL pour les opérateurs) 	x	x	x
2. Maintien de la qualité de la plage du lac Wallace	<ul style="list-style-type: none"> Poursuivre les mesures pour limiter la présence des bernaches 	x	x	
3. Approvisionnement en eau potable de qualité aux endroits publics et privés	<ul style="list-style-type: none"> Sensibiliser régulièrement les résidents ayant des puits privés pour favoriser l'analyse de la qualité de leur eau et à l'identification des sources d'eau potable 	x	x	x
G. Maintien et développement de la vie communautaire		2017	2018-2019	2020-2021
1. Organisation de rassemblements et d'activités	<ul style="list-style-type: none"> Rénover la Maison de l'arbre afin de prolonger sa période d'ouverture pour offrir des opportunités d'organiser des activités Maintenir et bonifier les activités déjà présentes dans le milieu et en développer d'autres Organiser plus spécifiquement de nouvelles activités hivernales et culturelles (sports d'hiver, conférences, club de lecture, café des aînés, etc.) 	x	x	x
2. Valorisation de l'éducation, de la culture et des saines habitudes de vie	<ul style="list-style-type: none"> Profiter de l'organisation des Services d'animation estivale (SAE) des municipalités pour valoriser différents thèmes 	x	x	x

3. Accueil et intégration des nouveaux arrivants	<ul style="list-style-type: none"> • Collaborer avec les partenaires, dont Place aux jeunes Coaticook, pour favoriser l'arrivée de nouveaux résidents • Élaborer une stratégie d'accueil des nouveaux arrivants, dans la municipalité et dans les Trois Villages • Considérer utiliser la tournée des Trois Villages comme activité d'accueil des nouveaux arrivants 	x	x	x
4. Renforcement de l'implication des citoyens	<ul style="list-style-type: none"> • Promouvoir les possibilités de s'impliquer auprès des nouveaux arrivants • Voir à la reconnaissance du bénévolat 	x	x	x
H. Optimisation de la gestion municipale		2017	2018-2019	2020-2021
1. Exploration des opportunités de formation commune et de regroupement des ressources	En continu	x	x	x
2. Préoccupation envers la relève des équipes municipales (administration et élus)	En continu	x	x	x
3. Réflexe de partage d'informations entre les municipalités	En continu	x	x	x

Le présent plan d'action sera diffusé auprès de la population et partagé avec les partenaires du milieu afin de s'assurer de la collaboration de ceux-ci dans la réalisation des actions. Le Comité de développement local des Trois Villages va se charger de faire le suivi de la mise en œuvre du plan d'action au cours des cinq prochaines années.

LES TROIS VILLAGES

PLAN DE DÉVELOPPEMENT
2017-2021